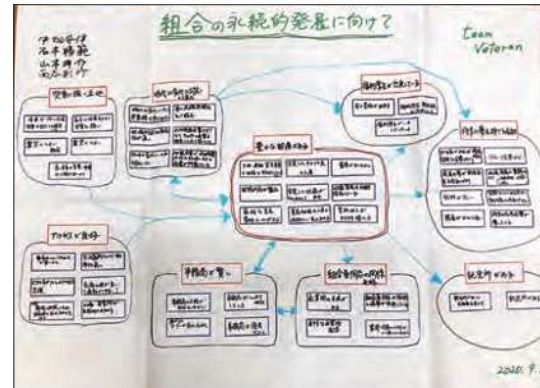


## 「不易流行」

今回のビジョン策定途上において、一つのテーマとなった言葉。組合の永続的発展を実現へ、かえることなく残すべきものは何か?(不易)。そして、時代の変化に応じ、取り組むべき課題は何か?変えていくものは何か?(流行)。そのようなことを話し合い、ビジョンは以下のようにまとまっていった。

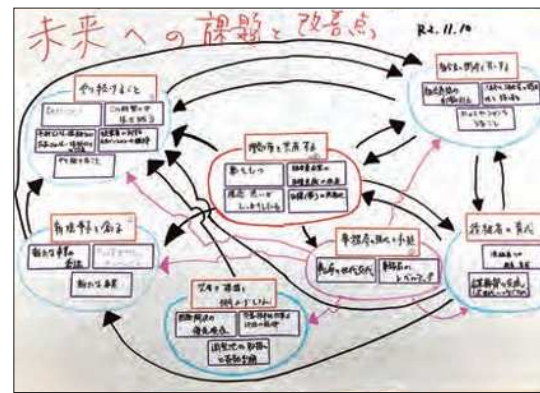
### ▶(不易)変えてはいけないモノ

分野	摘要
① 組合員同士の絆を強める施策	a.階層ごとの絆 b.世代間の絆・関係をつくるモノ
② 対立を生まない事業承継フローと事業運営	a.誰でも悩まず何時で選ぶ承継フロー b.組合員同士の関係性ができている
③ 豊かな財政を生み出す仕組み	a.資産価値の維持向上・災害に強い、インフラ整備 b.資産を運用する・賃貸、資産活用
④ 企業の発展を支援する取り組み	a.経営資源の共有 b.経営ノウハウの共有
⑤ 取組みの実行・実現を担う優れた事務局	a.理事会・各委員会へのアジェンダの提起 b.事業の実行



### ▶(流行)変えるべきモノ、新しく始めるモノ

分野	摘要
① 理念と夢の共有～参加率の向上	組合員の各施策への主体的な参画を促し、各施策の意義を多くの組合員と共有を図っていく。
② 経営資源(リソース)の共有	異業種混合組合化で関係が希薄化により、経営資源(情報)の共有が減少している。それを増やし、関係性を強くする。
③ 資産価値を維持・向上させる施策	a.集中豪雨、水害対策 b.優良企業の誘致、不良企業のブロック
④ 継続課題を先送りにしない	a.調整池 b.路上駐車の問題



**大阪木材工場団地協同組合**  
「2021中期ビジョン」

労務管理事務所フオージョウワーク  
代表 日比野大輔

2021年中期ビジョン策定PT委員会が召集され、その取り組みが始まろうとするそのとき、新型コロナウイルスが世界を席巻しはじめました。大阪には緊急事態宣言が発令されました。誰も経験したことのない状況、経済環境にどのような変化が起こるのかが見通せない中、中期ビジョン策定PT委員会はスタートしました。

自然、今回のビジョンは、前回の延長ということではなく、より根源的な自問自答から始まることとなりました。つまり、「存在意義は?」「残すべき強みは?」「私たちが望んでいるモノは?」「そして「変えるべきモノは?」「新しく始めるべきモノは?」「は何か?」そのような自問自答です。

30年を超えて企業が存続するは、0.04%の確率なのだそう。それから考えれば、来年60周年を迎える大阪木材工場団地協同組合の存在が、いかに稀有なことかと、改めて感じます。偶然で、事業体が存続しては行きません。これまで誰もが口にはせずとも感じてきた「存在意義や強み」をあらためて言葉にしてきました。

次世代へ大切なことを伝える機会となったのではないかと思います。

ベテラン組合員の口からは、「よく聞いておいてくれよ」というニュアンスを含んだ貴重な話を聞かせていただきました。

そのあたりを「2021中期ビジョン」にて感じていただけたらと思います。

## 02 中期ビジョン報告

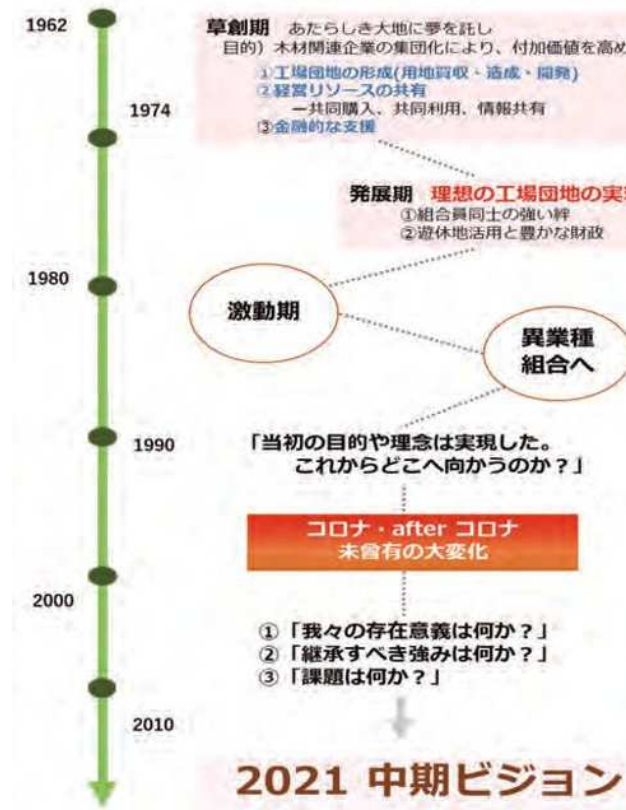
### 2021 中期ビジョン完成及び説明会の実施

5月28日(金)

今回で7回目となる協同組合の「中期ビジョン」策定に向けて、昨年6月よりプロジェクト委員会を立ち上げて取り組んで参りましたが、この度漸く策定することが出来ました。今回のビジョン策定にあたっては、委員会をはじめ、全組合員を対象としたアンケート・ヒアリング調査を通して、前回「2014中期ビジョン」の検証を行いながら、「残すべきモノ」、「変えるべきモノ」等の精査を行うと共に、理想の未来についての検討を行って参りました。

また、特に今回は、「新型コロナウイルス感染症」が世界的に蔓延する未曾有の中における策定作業となりましたが、あらためて協同組合の「存在意義」や「強み」について言語化することで、その再認識が出来たことや、委員会においては、若手委員の発言機会も多くあったことから、それらを踏まえた実りあるビジョン策定となりました。以下要約を記載しております。

### 【中期ビジョン策定の背景と概要】



ビジョン策定PT委員会と、アンケート調査、および全組合員との面談・ヒアリングにより、ビジョンの策定を進めた。

コロナ渦におけるビジョン策定は、ベテラン組合員と若手組合員が、組合とは、我々にとって一体、どのようなものかを考え、共有する機会となった。



■報告書の裏表紙  
草創期の組合会館の様子

松下電器代理店・関西電力認定店  
電気設備工事一式・電化製品販売、修理

**有限会社 サ7 / 電気**

**本店** 〒587-0022 堺市美原区平尾463-1  
TEL.072-361-7155 FAX.072-361-5884

**きたのだ店** 〒599-8126 堺市東区大美野6-5  
TEL.072-230-0121 FAX.072-230-0131

**(株)オートシステム**  
タイヤ・ホイール専門店

国産・輸入・多種取り扱い。  
安心してご購入いただけます。

〒587-0042 堺市美原区木材通2-1-39  
TEL.072-363-0772